The Colorado Health Foundation™

Reconfigurando el capital: cómo The Colorado Health Foundation está reinventando la inversión de impacto

En Alamosa, una emprendedora latina entra a un banco, no para que la rechacen, sino para obtener el primer préstamo que su familia ha recibido en su vida. En el condado de Montrose, una clínica rural abre sus puertas para cientos de nuevos pacientes, respaldada por fondos diseñados en base a confianza, y no burocracia. En Pueblo, las familias se mudan a viviendas accesibles que fueron posibles gracias al capital que se estructuró para desarrollar riqueza comunitaria, no para eliminarla.

Estas historias son reales y reflejan el tipo de impacto que esperábamos cuando relanzamos nuestra estrategia de inversión de impacto en el año 2017. Bajo el liderazgo del Dr. Ben L. Bynum, nos propusimos utilizar nuestros recursos de inversión como una extensión directa de nuestra misión: promover la equidad en salud alineando nuestro capital con los cambios impulsados por la comunidad.

Desde un principio, entendimos que esto se trataba de algo más que solo agregar una nueva herramienta financiera. Se trataba de cambiar la manera en que fluye el capital, de reconsiderar quién toma las decisiones al respecto y qué nos exige nuestro compromiso con la equidad como institución filantrópica. El potencial de su impacto debe estimular y alimentar nuestro apetito por el riesgo.

No queríamos reproducir los modelos de inversión tradicionales que dan prioridad al rendimiento económico a expensas del bienestar de la comunidad y la creación de riqueza para las personas locales. Asumimos el compromiso de invertir de manera diferente, con humildad, propósito y una profunda creencia en el poder de las voces de la comunidad y el cambio impulsado por la comunidad.

Una estrategia basada en directrices claras

Toda inversión que realizamos debe estar alineada con las cuatro directrices fundamentales. Estas nos ayudan a mantenernos enfocados, impulsados por nuestros valores y responsables ante nosotros mismos y la comunidad:

- **Abordar las desigualdades**: invertimos capital donde la exclusión ha sido la norma, dando prioridad a las comunidades más afectadas por el racismo estructural y la injusticia económica.
- **Aprovechar recursos adicionales**: nuestras inversiones abren nuevas fuentes de fondos, ayudan a atraer a co-inversores, e influyen en cómo se asignan los recursos, ampliando así las posibilidades de organizaciones y comunidades a las que apoyamos.
- **Apoyar soluciones innovadoras**: respaldamos enfoques que desafían los sistemas anticuados, como los nuevos modelos de propiedad, la atención médica basada en la cultura y las estrategias económicas dirigidas por la comunidad, sin dejar de estar abiertos a ideas audaces que promuevan la equidad y mejoren la salud.
- **Ampliar lo que funciona**: cuando las soluciones dirigidas por la comunidad demuestran resultados, ayudamos a expandir, replicar o profundizar su trabajo, sin comprometer los valores y el liderazgo que las hacen eficaces.

Estas directrices aseguran que nuestra inversión de impacto no sea reactiva o transaccional. Nos mantienen centrados en el trabajo por la equidad en salud y en nuestro rol como colaboradores, en lugar de guardianes.

Cómo invertimos

Nuestras inversiones son flexibles por diseño. Utilizamos herramientas como préstamos de bajo interés (inversiones relacionadas con programas), ayudas recuperables, garantías de préstamos, depósitos en efectivo estratégicos y ayudas tradicionales para acercarnos a donde nuestros colaboradores están. También incorporamos contratos de asistencia técnica y desarrollo de capacidades cuando se necesita apoyo adicional para colaboración, infraestructura o liderazgo. Estos enfoques flexibles nos permiten combinar el capital con la capacidad y adaptarnos a lo que resulta más eficaz para las soluciones arraigadas en la comunidad.

También contamos con relaciones sólidas con proveedores de servicios directos, proveedores de asistencia técnica, prestamistas alineados con la misión, organizaciones comunitarias y evaluadores, para que nuestro trabajo esté bien informado, coordinado y basado en la realidad.

No nos interesa mover dinero solo por aparentar. Nos interesa mover capital de manera que les permita a las personas de color y a aquellos con bajos ingresos en Colorado a desarrollar poder, estabilidad y oportunidades a largo plazo.

Nuestros colaboradores hacen del trabajo una realidad

Lo más importante no es cómo movemos el capital, sino con quién lo movemos y quién se beneficia al final.

Hemos tenido el honor de asociarnos con organizaciones como First Southwest Community Fund, que apoya a los emprendedores rurales de color de todo el Valle de San Luis en Colorado. ROC USA ha ayudado a personas en comunidades rurales, de viviendas prefabricadas, a obtener la titularidad de los terrenos donde se encuentran sus hogares, cambiando así el poder de maneras tangibles. Además, el Centro de Salud Comunitaria Tepeyac está construyendo un acceso

culturalmente relevante a la atención de salud en una comunidad latina que ha sido uno de los vecindarios históricamente excluidos de Denver.

Estos colaboradores no son solo beneficiarios de ayudas o inversiones, son los arquitectos de un futuro más equitativo. Nuestro trabajo consiste en escuchar, confiar e invertir en las estrategias que lideran.

En constante evolución, siempre aprendiendo

Estamos orgullosos de lo que este trabajo de inversión de impacto ha hecho posible hasta ahora, y tenemos claro que aún está evolucionando. Nuestros esfuerzos de aprendizaje y evaluación continúan impulsándonos, no solo para dar prioridad al rendimiento económico, sino también a los resultados reales: propiedad comunitaria, acceso a la atención de salud, mayor estabilidad y ecosistemas más fuertes.

Esta estrategia no es perfecta, y no esperamos que lo sea. Pero estamos comprometidos a hacer este trabajo de una manera diferente a como se ha hecho hasta ahora. No buscamos ganancias de capital. Utilizamos la inversión de impacto para respaldar soluciones comunitarias y hacer nuestra parte para reparar una economía que nunca ha funcionado para todas las personas por igual.

Cuando pensamos en el impacto, no solo miramos planillas de cálculo, miramos vidas, historias y el tipo de futuro por el que las comunidades están trabajando arduamente para construir. Ese es el rendimiento que más nos importa.

Para conocer más sobre cómo estamos invirtiendo para este cambio liderado por la comunidad, visite la página de inversión de impacto en nuestro sitio web.

TIPO

Blog

POST DATE

Jun 24, 2025

BY

The Colorado Health Foundation