



¿En dónde duerme su dinero? Cómo los depósitos de dinero pueden impulsar la riqueza de la comunidad

La equidad en salud es tanto una condición económica como un resultado de la salud. Para lograrla, es necesario examinar cómo los sistemas financieros retienen y movilizan el capital, y quién se beneficia cuando ese capital permanece estacionario.

Por lo tanto, permítame plantearle una pregunta sencilla: ¿dónde duerme su dinero? ¿Y el mismo, está beneficiando a las personas a las que usted se dedica a servir?

Cada noche, trillones de dólares permanecen inactivos en cuentas bancarias por todo el país. Esos depósitos pueden reforzar silenciosamente la desigualdad o ayudar a las comunidades a generar riqueza y resiliencia. La diferencia radica en dónde decidimos colocarlos y qué propósito les asignamos.

Una conversación novedosa, con raíces en Colorado

En septiembre, The Colorado Health Foundation (CHF) le dio la bienvenida a Oscar Perry Abello, autor de “The Banks We Deserve” (Los bancos que nos merecemos), durante la gira nacional de promoción de dicho libro. Durante su visita a Denver, Abello se reunió con la GES Coalition, un grupo de vecinos de las comunidades de Globeville y Elyria-Swansea que trabajan para evitar los desplazamientos y preservar la accesibilidad a las viviendas en su comunidad, y

con el Center for Community Wealth Building, además de unirse a nosotros en CHF para conversar sobre como los bancos comunitarios pueden promover la equidad racial y económica.

Según explicó, “cada banco comunitario o cooperativa de crédito no son tan solo préstamos y depósitos: son un centro, una red, un núcleo de relaciones. Cuando perdemos esas instituciones, perdemos a las personas que conocen los vecindarios, que saben quiénes compran ahí, quienes viven ahí y quiénes quieren construir ahí. Ese conocimiento local es lo que hace que los préstamos sean equitativos y duraderos”.

Él nos recordó que “nunca hemos hecho nada grande en este país sin los bancos pequeños”. Su reto era tanto provocador como práctico: si los bancos locales han financiado históricamente el progreso, ¿qué significaría para las instituciones actuales, como fundaciones, organizaciones ancla, organizaciones sin fines de lucro y gobiernos, ayudarlos a que lo hagan de nuevo?

En CHF, vemos esta conexión con claridad. Los bancos comunitarios son esenciales para las empresas locales, los que a su vez son esenciales para el bienestar de la comunidad. Estos proporcionan las hipotecas, los préstamos para equipos y las líneas de crédito que mantienen a los maestros, emprendedores y trabajadores de la atención médica arraigados y alojados en sus vecindarios locales. Ese es un pilar de la equidad en salud, no algo secundario a ella.

De depósitos a impactos

Los bancos comunitarios y las cooperativas de crédito son mucho más propensos a otorgar préstamos a nivel local que las instituciones nacionales; alrededor del 70 % de los activos, en comparación con aproximadamente el 41 % de los “grandes cuatro”: JPMorgan Chase, Bank of America, Wells Fargo y Citigroup. Cuando dirigimos nuestros depósitos en nuestras propias comunidades, esos fondos circulan a través del ecosistema local sin fines de lucro, de préstamos a pequeñas

empresas, viviendas accesibles y desarrollo comunitario, en lugar de estancarse en hojas de balance general lejanas.

“Aunque los datos de la Corporación Federal de Seguros de Depósitos (FDIC, por sus siglas en inglés) muestran que ahora quedan menos de 4,000 bancos comunitarios por todo el país, colectivamente, estos continúan otorgando tres veces más préstamos para la construcción, tres veces más préstamos para propiedades comerciales y el doble de préstamos para pequeñas empresas que los cuatro grandes bancos juntos”, declaró Abello.

Es por eso que CHF alineó su estrategia de efectivo con su misión. Realizamos depósitos en NuVista Credit Union, la cual presta servicios principalmente a miembros latinos; el First Southwest Bank, un líder en préstamos hipotecarios a inmigrantes y otras personas que usan ITIN; y el Native American Bank, que expande el acceso a capital entre las comunidades indígenas. Recientemente, recomendamos el High Country Bank, institución dirigida por mujeres y de propiedad de sus empleados, situado en la zona rural de Colorado, que ofrece un producto hipotecario especializado en asociación con un banco de tierras comunitarias para expandir la propiedad de viviendas accesibles.

Estos depósitos no son simbólicos. Cada colocación está intencionalmente diseñada para mover el capital hacia donde pueda hacer el mayor bien.

Desarrollo de un marco de inversión relacionado con la misión que incluye efectivo

Este trabajo forma parte de la exploración más amplia de CHF para lanzar y financiar un programa de inversión relacionada con la misión (MRI, por sus siglas en inglés) que deliberadamente incluye el efectivo como una clase de activos formal y aprobada dentro de nuestra cartera de MRI.

Con mucha frecuencia, la liquidez se trata como algo neutral o fuera de alcance de causar impacto. Nosotros lo vemos de otra manera. El efectivo es una elección tanto financiera como moral. Es una de las palancas más accesibles que tienen las instituciones para alinear el propósito con la práctica. A través de herramientas como el programa IntraFi Insured Cash Sweep (ICS), podemos distribuir los depósitos entre múltiples bancos comunitarios, asegurando totalmente los saldos mientras maximizamos los beneficios para la comunidad.

En otras palabras, podemos perseguir el impacto y la prudencia al mismo tiempo.

De políticas a la práctica y más allá de The Colorado Health Foundation

Nuestro enfoque en la banca local tiene sus raíces en Colorado, pero las lecciones aprendidas se extienden mucho más allá de las fronteras estatales y ofrecen oportunidades para generar un impacto dentro del campo filantrópico más amplio. Las fundaciones dotadas cuentan con activos que podrían respaldar los esfuerzos crediticios de los bancos comunitarios locales y las cooperativas de crédito que prestan servicios a las mismas comunidades que reciben ayudas filantrópicas.

Menos del 3 % de los bancos comunitarios en los Estados Unidos son de propiedad o están siendo dirigidos por personas de color, y las estructuras reguladoras continúan premiando el tamaño de la institución por encima de la proximidad. Ese desequilibrio exige una nueva manera de pensar, desde la reforma de las políticas hasta la innovación filantrópica. Esa disparidad es visible aquí, en nuestro entorno, donde el panorama financiero de Colorado refleja las desigualdades nacionales.

Nuestro siguiente paso es codificar este enfoque dentro de nuestra declaración de política de inversión de la MRI, dejando claro que la alineación con la misión no solo aplica a las ayudas económicas y el capital, sino también al lugar en donde nuestro dinero duerme. Idealmente, esto debería convertirse en una práctica

común en el futuro. CHF hace un llamado a todas las fundaciones dotadas de Colorado a que lleven su dinero de nuevo a nuestras comunidades.

El futuro en el que confiamos

Como nos recordó la visita de Abello, la banca comunitaria no es una idea nostálgica, sino una necesidad moderna. Los proveedores de fondos locales crean las condiciones para la prosperidad local. Son colaboradores en la resolución de retos sistémicos, desde las disparidades de riqueza hasta la escasez de viviendas.

Este momento también hace un llamado a reflexionar sobre la filantropía, tanto dentro como fuera de Colorado. Muchas instituciones mantienen profundos compromisos basados en el lugar mientras tienen su efectivo en grandes bancos, lejos de las comunidades que buscan fortalecer. Imagine lo que podría cambiar si una gran parte de ese capital se depositara a nivel local, alimentando los negocios, los esfuerzos de vivienda y las instituciones financieras arraigadas en la comunidad aquí mismo en Colorado. Invitamos a los proveedores de fondos, instituciones ancla y socios cívicos a que se unan a nosotros para explorar cómo el efectivo, una de las herramientas más ignoradas de la filantropía, puede impulsar los mismos resultados de equidad que nuestras ayudas y programas se esfuerzan por lograr.

En CHF, estamos comprometidos a demostrar cómo es cuando el capital, la misión y la comunidad se mueven juntos; cuando los depósitos se convierten en instrumentos de equidad y no en algo secundario por conveniencia. Porque el lugar donde nuestro dinero duerme es importante. Y cuando se alinea con los valores, la misión y los objetivos de la Fundación en general, lo puede cambiar todo.

[Conozca más información sobre la inversión de impacto en The Colorado Health Foundation.](#)

Fuentes

- [Los bancos que merecemos: recuperación de la banca comunitaria en favor de una economía justa](#) (The Banks We Deserve: Reclaiming Community Banking for a Just Economy), por Oscar Perry Abello (Island Press, 2024).
- [Perfil bancario trimestral de la FDIC \(segundo trimestre de 2024\)](#): proporciona datos comparativos sobre los porcentajes entre préstamos y activos de los bancos comunitarios y los grandes bancos (? 70% vs. 41%) y la representación de depósitos de las minorías (< 3%).
- [Banco de la Reserva Federal de St. Louis – FRED](#): Depósitos totales, todos los bancos comerciales; fuente de los totales nacionales de depósitos de aproximadamente \$17 trillones.
- [Banco de la Reserva Federal de Kansas City: bancos comunitarios y préstamos a pequeñas empresas \(2023\)](#); datos sobre el rol de los bancos comunitarios en los préstamos a pequeñas empresas.
- [IntraFi Network](#): documentación sobre los servicios de colocación de depósitos asegurados mencionados como una herramienta de manejo de riesgo para los depósitos de efectivo institucionales.

TIPO

Blog

POST DATE

Jan 29, 2026

BY

[Ben L. Bynum, MD](#)