The Colorado Health Foundation™

Cómo The Colorado Health Foundation está invirtiendo en cambios de poder

En The Colorado Health Foundation, alterar las maneras tradicionales de destinar capital y recursos filantrópicos, está en el corazón de la lucha por la equidad en salud y la justicia racial. En toda la Fundación, al centrar las voces de la comunidad y nuestros valores en todo lo que hacemos, comprendemos que no solo hablamos de un cambio sistémico a través de la liberación compartida, sino que también lo ponemos en práctica.

Esa integración de la justicia racial y el poder comunitario en todas las facetas del trabajo es crucial. Le da al personal de la Fundación, a los socios comunitarios e incluso a los proveedores y consultores una visión clara que les sirva como guía para cambiar significativamente el estado actual.

Esa claridad en el propósitosolo se profundiza en el momento actual, con las múltiples amenazas a las prácticas de diversidad, equidad e inclusión y el trabajo por la justicia racial. Mientras algunas entidades filantrópicas que antes proclamaban defender la equidad y la justicia en su labor están borrando contenidos de sus páginas web o suavizando sus mensajes, en CHF no vamos a dar marcha atrás. Al contrario, redoblamos nuestros esfuerzos.

Crear equidad en salud mediante la justicia racial, y las muchas maneras en las que la raza se entrelaza con otros aspectos de la experiencia vivida de aquellos que viven en Colorado, significa cambiar el poder de los intereses arraigados que nos impiden alcanzar la equidad y una mayor prosperidad, y dirigirlo hacia la

comunidad. Una de las maneras en que la Fundación busca redirigir el poder de una manera significativa es apoyando la capacidad de las comunidades para impulsar sus propias agendas mediante un mayor acceso al capital. Una de las herramientas que utilizamos para ello son las inversiones de impacto.

De la misma manera que integramos la justicia racial a través de todo en la Fundación, nuestra inversión de impacto también está integrada a través de cada uno de los departamentos.Documentamos este recorrido en un informe recientemente publicado donde repasamos cerca de una década de inversiones de impacto en CHF.

¿Qué son las inversiones de impacto?

En la intersección entre las inversiones del fondo de dotación y la otorgación de fondos tradicional, se encuentra la inversión de impacto. Aunque algunas de nuestras inversiones del fondo de dotación pueden estar alineadas con nuestra misión, las diseñamos para generar ganancias y financiar nuestras necesidades programáticas y administrativas. Por otra parte, aunque la otorgación de fondos continúa siendo una poderosa herramienta filantrópica, su capacidad para abrir puertas financieras, legales y de otro tipo a los socios comunitarios es limitada.

El dinero de las ayudas económicas por sí solo no pueden brindarle acceso a financiamiento a las personas como las hipotecas, ni tampoco pueden mostrarles a los interesados en coinvertir que una posible entidad beneficiaria de inversiones es una buena oportunidad. El vehículo para movilizar el capital es tan importante como los fondos en sí.

Además, las inversiones de impacto no solo destinan los fondos a donde las comunidades pueden aprovecharlos de mejor forma, sino que también tienen el potencial de generar un retorno de la inversión. Esa rentabilidad no solo es dinero que la Fundación puede utilizar de otras maneras, sino que puede aportar más a las comunidades que las ayudas tradicionales.

Una manera en la que esto se refleja en las inversiones de impacto estratégicas de la Fundación es a través de los depósitos en efectivo. CHF publicó una entrada de blog sobre esta estrategia a principios de este año. Al destinar los depósitos en efectivo de la Fundación a bancos comunitarios —en lugar de a grandes bancos nacionales o internacionales—, se refuerza la capacidad crediticia de dichos bancos y se incrementan el capital y los recursos disponibles para que los colaboradores comunitarios puedan crear su futuro.

Además de los depósitos en efectivo y las ayudas económicas tradicionales, la Fundación también utiliza:

Inversiones relacionadas con programas (PRI, por sus siglas en inglés): las PRI de CHF, son típicamente prestamos bajos en, o sin intereses, y están diseñados para crear acceso al capital, pero deben ser reembolsadas. También pueden ayudar a establecer un historial crediticio para las entidades receptoras de la inversión.

Garantías de préstamo: estas permiten que las entidades beneficiadas por la inversión,puedan tener acceso a capital para proyectos de gran impacto a través de bancos y otras instituciones financieras, donde CHF proporciona una garantía de que el dinero se reembolsará, pero sin que la Fundación tenga que aportar el efectivo por adelantado.

Ayudas recuperables:Entre un préstamo y una ayuda tradicional se encuentra la ayuda recuperable. Estos fondos les permiten a las entidades beneficiarias impulsar iniciativas innovadoras, al tiempo que ofrecen flexibilidad en cuanto a las modalidades de reembolso, que pueden incluir tanto resultados de impacto como rendimiento financiero.

Contratos de asistencia técnica y desarrollo de capacidades: estos proporcionan apoyo para infraestructura, liderazgo y sistemas fundamentales para la misión, especialmente en las áreas donde la capacidad es una barrera para ampliar soluciones o acceder capital.

Con frecuencia, la Fundación utiliza estas herramientas de forma conjunta a lo largo del tiempo para apoyar a los colaboradores comunitarios lograr sus objetivos y ayudar a transferir el poder en los ecosistemas y mercados locales.

Un recorrido hacia el impacto

El recorrido de CHF hacia las inversiones de impacto no comenzó como una estrategia completamente definida.En los primeros años, las inversiones de impacto operaban más como un complemento de las ayudas que como parte integrante de la labor general de la Fundación. Esto comenzó a cambiar en el año 2017,cuando la CHF replanteó intencionalmente cómo se podía utilizar el capital para promover la equidad en salud y la justicia racial, no como una vía independiente, sino como otra herramienta para apoyar soluciones arraigadas en la comunidad y mover recursos allí donde los mercados tradicionales le suelen fallar a la comunidad.

Desde entonces, el trabajo se ha definido por el aprendizaje, adaptación y la voluntad de permitir que las necesidades de la comunidad den forma a nuestra estrategia.CHF ha probado diferentes herramientas, ha perfeccionado su política de inversión y ha desarrollado métodos más sólidos para comprender en qué consiste el impacto más allá de los fondosque proporciona. Ese aprendizaje ha contribuido a que la cartera pase de la experimentación a laalineación y,ahora, hacia una comprensión más deliberada de cómo las inversiones pueden fortalecer a las organizaciones, movilizar capital adicional y apoyar un cambio sistémico a largo plazo.

Igualmente, importante es que la inversión de impacto se haya integrado cada vez más en toda la Fundación.Está conectada con el trabajo de los equipos de inversión comunitaria e impacto, aprendizaje y evaluación, gestión de ayuda y operaciones, comunicaciones y otros grupos que ayudan a dar forma, apoyar y dar a conocer esta labor.

Esa integración es importante porque la inversión de impacto no solo consiste en otorgar prestamos o garantías. Se trata de alinear todas las herramientas disponibles (ayudas económicas, inversiones, aprendizaje, relaciones e influencia) hacia el mismo objetivo de redirigir el poder y crear las condiciones para quetoda persona en Colorado puedallevar una vida saludable.

El futuro de la inversión de impacto en The Colorado Health Foundation

A medida que CHF mira hacia el futuro, la inversión de impacto seguirá estando marcada por los mismos valores que guían la labor general de la Fundación: justicia racial, equidad en salud y la convicción de que las comunidades deben tener el poder y los recursos necesarios para decidir su propio futuro.La próxima fase no consiste en tratar la inversión de impacto como una estrategia separada, sino de profundizar su conexión con toda la gama de herramientas que utiliza CHF para apoyarlos cambios dirigidos por la comunidad.

Luego de casi una década en este recorrido,la Fundación sigue aprendiendo, adaptándose y esforzándosepara hacer más que movilizar fondos.El trabajo que tenemos por delante consiste en seguir alineando el capital con el poder de la comunidad, para que las inversiones no tan solo generen ganancias, sino también ayuden a crearlas condiciones duraderas que garanticen la salud, dignidad y oportunidades para todos en Colorado.

TIPO

Blog

POST DATE

Aug 12, 2026

BY

Erika Williams