The Colorado Health Foundation™

El espacio en común: cómo funcionan los ecosistemas de abogacía en Colorado y como pueden desarrollarse

Por qué el desarrollo del poder colectivo es importante para The Colorado Health Foundation (CHF)

La salud y el bienestar de las personas en Colorado y de nuestras comunidades están directamente vinculados a las leyes y normas que nos gobiernan. Las políticas públicas, aprobadas a nivel federal, estatal y local, afectan la capacidad de las personas para hacer cualquier cosa, desde ir al médico cuando están enfermas, hasta encontrar un lugar accesible en donde vivir y mantener una familia.

Durante la mayor parte de la historia de nuestro país y de nuestro estado, esas políticas públicas no han reflejado las prioridades de las personas de color, las que viven en áreas rurales y las de bajos ingresos en Colorado. Sin embargo, eso está cambiando, en gran parte gracias a que los miembros de la comunidad están organizando su poder para influir en quiénes son nuestros líderes electos y qué prioridades políticas apoyan. La Fundación cree que las comunidades, no los intereses de los ricos y poderosos, son los que deben establecer la agenda política, y por ello invertimos de forma significativa en grupos que desarrollan y ejercen el poder a favor de la equidad en salud y la justicia racial.

El desarrollo del poder en Colorado no existe de manera aislada, requiere que las organizaciones desarrollen estrategias alineadas, compartan recursos e información, e influyan de manera colectiva y exijan responsabilidad a los encargados de la toma de decisiones (por ejemplo, los legisladores y su personal, los organismos estatales, e incluso los votantes cuando se trata de iniciativas populares). Ese espacio compartido, y la forma en que las organizaciones interactúan dentro de él, está empezando a ser visto por los otorgadores de fondos no como una agrupación estática, sino como un ecosistema vivo, que depende de múltiples factores para garantizar que el mismo siga creciendo.

Para apoyar mejor a estas organizaciones y el trabajo que realizan en pro de un Colorado más equitativo y justo, la Fundación colabora con las investigadoras Katie Fox y Phoebe Bui para estudiar algunos de estos ecosistemas y hablar directamente con los miembros de la comunidad que trabajan incansablemente para promover la equidad en salud.

Al emprender este trabajo, comenzamos desde cero. Fox y Bui entrevistaron y realizaron encuestas a docenas de organizadores comunitarios, personal de otras organizaciones de abogacía y personal de la Fundación para conocer cómo funcionan los ecosistemas de abogacía de Colorado, qué los hace exitosos y qué necesitan para prosperar.

El tejido conectivo del ecosistema de la abogacía en Colorado

De los numerosos ecosistemas de abogacía que existen en Colorado, el informe de Fox y Bui, titulado “Power in Between: A Connective Tissue Framework for Stronger Advocacy Ecosystems in Colorado,” (El Poder en común: un marco de tejido conectivo para ecosistemas de abogacía más sólidos en Colorado) se enfoca en los ecosistemas dedicados a la abogacía por los derechos de los inquilinos de Denver, la juventud de la comunidad LGBTQ+ y los defensores de los derechos

de los inmigrantes en el área del Western Slope (Región Occidental).

La investigación reveló que el enfoque existente para analizar los ecosistemas de abogacía, centrado en cada grupo y sus necesidades, le faltaba comprender una perspectiva importante. Mientras que los estudios anteriores sobre los ecosistemas se centraban en las propias organizaciones y en las personas que las integran, este análisis se centró en lo que existe entre ambas. Fox y Bui llaman a esto “tejido conectivo”, y lo dividieron en cinco áreas:

- Liderazgo comunitario y rendición de cuentas
- Recursos
- Relaciones
- Estructuras
- Estrategia

Aunque todos estos elementos son necesarios para lograr el cambio sistémico que reclaman las comunidades, los dos primeros sobresalieron en el informe. Las relaciones, la estructura y la estrategia también son importantes, pero cuando el liderazgo y la rendición de cuentas de la comunidad están sólidas y los recursos son abundantes y se distribuyen de manera equitativa, contribuyen positivamente a la solidez y a la calidad de las demás áreas. Por el contrario, cuando el liderazgo y la rendición de cuentas son insuficientes, y los recursos son escasos o se distribuyen de manera desigual, las relaciones, las estructuras y la estrategia pueden verse afectadas.

Cuando la comunidad habla, nosotros escuchamos

Los líderes que trabajan en el día a día, especialmente aquellos que trabajan para grupos de organización comunitaria y desarrollo de base, fueron esenciales para este informe. Sin sus contribuciones, no hubiéramos podido obtener una imagen tan clara del estado de estos ecosistemas de abogacía.

Además de realizar encuestas a grupos más amplios, los investigadores llevaron a cabo un análisis en profundidad con un grupo más reducido de personas de cada ecosistema de abogacía. A lo largo de tres sesiones de dos horas, los participantes exploraron las condiciones y necesidades únicas de cada ecosistema, incluyendo el rol de la Fundación.

Para mantener los valores de equidad de la Fundación, se compensó a los participantes por su participación. Agradecemos a todos los miembros de la comunidad que compartieron su sabiduría y perspectivas con nosotros.

Conclusiones importantes para los que otorgan fondos

El informe presenta varias conclusiones importantes para los que otorgan fondos, incluyendo la CHF, y que deben tomar muy en cuenta al momento de considerar cómo destinar los fondos filantrópicos en los ecosistemas de abogacía:

- Los que otorgan fondos deben prestar atención a la relación entre los distintos grupos y las comunidades. Las organizaciones y las personas no operan sin generar una influencia en el otro, asimismo, los que otorgan fondos deben estar conscientes de cómo influyen no solo en las organizaciones que ayudan, sino también en todo el tejido conectivo que une a las organizaciones del ecosistema.
- No se trata solo del dinero. Los fondos otorgados desempeñan un papel fundamental en el desarrollo del liderazgo comunitario y en la confianza entre los líderes. Esa confianza, junto con la rendición de cuentas que exige la

comunidad y a la que se someten los propios líderes del ecosistema, es uno de los factores más importantes para que un ecosistema de abogacía pueda prosperar.

- Las inversiones de una sola vez pueden marcar la diferencia en un momento dado, pero no generan éxito a largo plazo. Los miembros de la comunidad nos han repetido en numerosas ocasiones que el apoyo a la operación en general, flexible y plurianual ayuda a estabilizar a las organizaciones, mientras que pasar constantemente de una ayuda única a otra les hace sentir que están luchando por sobrevivir.
- Los recursos también deben distribuirse de manera equitativa. Con demasiada frecuencia, el dinero fluye hacia organizaciones más grandes, más establecidas y que, en la mayoría de los casos, no son dirigidas por la comunidad (o en algunos casos, ni siquiera cuentan con su aportación). Los recursos deberían distribuirse entre las organizaciones dirigidas por la comunidad, que suelen ser los grupos que garantizan la solidez de los tejidos relacionales y estructurales.
- A pesar de los retos que los inmigrantes, miembros de la comunidad LGBTQ+ y otros defensores han enfrentado en los últimos años, los miembros de la comunidad son fuertes, dedicados y, en la mayoría de los casos, realizan el trabajo de varias personas. Las carencias en los ecosistemas de la abogacía no se deben a la comunidad: son fallas estructurales y sistémicas. Los que otorgan fondos y se toman en serio la tarea de lograr un cambio sistémico en la sociedad en su conjunto, también deben trabajar para eliminar las desigualdades sistémicas dentro de los ecosistemas de defensa de los derechos y del ecosistema más amplio de las organizaciones sin fines de lucro.

De cara al 2027 y más allá

Luego de los resultados de las elecciones de noviembre de 2026, muchas de las organizaciones de abogacía y fortalecimiento del poder de Colorado se enfrentarán a un panorama diferente, especialmente a nivel estatal y federal. Las personas que conforman los ecosistemas de abogacía del estado, muchas de las cuales han trabajado incansablemente para proteger a los miembros de su propia comunidad, ahora podrían tener más oportunidades para impulsar el cambio sistémico por el que todos luchamos.

Sin embargo, no pueden hacerlo solos. Les corresponde hacer más a los que otorgan fondos y a los profesionales que apoyan a la comunidad en el movimiento, es decir, no solo apoyar a las organizaciones y comunidades que están en el centro del cambio transformador, sino también fortalecer el tejido conectivo que las une a todas.

TIPO

Blog

POST DATE

Nov 19, 2026

BY

Michael H. Smith